



การประเมินความเสี่ยงการทุจริต  
ขององค์กรบริหารส่วนตำบลหนองدون<sup>1</sup>  
อำเภอลำปลายมาศ จังหวัดบุรีรัมย์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

สำนักปลัด  
องค์กรบริหารส่วนตำบลหนองدون<sup>1</sup>  
อำเภอลำปลายมาศ จังหวัดบุรีรัมย์

## คำนำ

เหตุการณ์ความเสี่ยงด้านการทุจริตเกิดแล้วจะมีผลกระทบทางลบ ซึ่งปัญหามากจากสาเหตุต่างๆ ที่ค้นหาต้นทอกที่แท้จริงได้ยาก ความเสี่ยงจึงจำเป็นต้องคิดล่วงหน้าเสมอ การป้องกันการทุจริตคือการแก้ปัญหางานทุจริตที่ยั่งยืน ซึ่งเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้าส่วนราชการ และเป็นเจตจำนงของทุกองค์กรที่ร่วมต่อต้านทุจริตทุกรูปแบบ อันเป็นภาระเร่งด่วนของรัฐบาล

การนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงการทุจริตมาใช้ในองค์กรจะช่วยให้เป็นหลักประกันในระดับหนึ่งได้ว่าการดำเนินการขององค์กรจะไม่มีการทุจริต หรือในกรณีที่มีการทุจริตที่ไม่คาดคิด โอกาสที่จะประสบปัญหาเล็กน้อยกว่าองค์กรอื่น หรือหากเกิดความเสียหายขึ้นก็จะเป็นความเสียหายที่น้อยลงกว่าองค์กรที่มีการนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงการทุจริตมาใช้ เพราะว่าองค์กรได้มีการเตรียมการป้องกันไว้ โดยให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งไม่ใช่การเพิ่มภาระงานแต่อย่างใด

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองโดน เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีบทบาทหน้าที่ในการขับเคลื่อนหน่วยงานภาครัฐให้บริหารงานภายใต้กรอบธรรมาภิบาล โดยการประเมินความเสี่ยงการทุจริตจะเป็นเครื่องมือหนึ่งในการขับเคลื่อนธรรมาภิบาลเพื่อลดปัญหาการทุจริตภาครัฐ ตามคำสั่งคณะกรรมการส่งบแห่งชาติ ที่ ๖๙/๒๕๕๗ ลงวันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๕๗ เรื่อง มาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตประพฤติ มิชอบที่กำหนดให้ทุกส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐ โดยมุ่งเน้นการสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงาน และส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในการตรวจสอบ เฝ้าระวัง เพื่อสกัดกั้นมิให้เกิดการทุจริตประพฤติมิชอบได้

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองโดน จึงได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงในองค์กรขึ้น เพื่อให้หน่วยงานมีมาตรการ ระบบหรือแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตซึ่งเป็นมาตรการป้องกันการทุจริตเชิงรุกที่มีประสิทธิภาพต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองدون

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
วัตถุประสงค์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๑
การบริหารจัดการความเสี่ยงมีความแตกต่างจากการตรวจสอบภายในอย่างไร	๑
กรอบการประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๑
องค์ประกอบที่ทำให้เกิดการทุจริต	๒
ขอบเขตประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๒
ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๓
วิธีวิเคราะห์ความเสี่ยง	๓
การระบุความเสี่ยง	๓
การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง	๔
เมทริกส์ระดับความเสี่ยง	๔
การประเมินการความคุ้มความเสี่ยง	๕
แผนบริหารความเสี่ยง	๗

## ประเมินความเสี่ยงการทุจริต

### ๑. วัตถุประสงค์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

มาตรการป้องกันการทุจริตสามารถช่วยลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตในองค์กรได้ การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต การออกแบบและการปฏิบัติงานตามมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมจะช่วยลดความเสี่ยงด้านการทุจริตตลอดจนการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตให้แก่บุคลากรขององค์กร ถือเป็นการป้องกันการเกิดการทุจริตในองค์กรทั้งนี้ การนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงมาใช้ในองค์กรจะช่วยให้เป็นหลักประกันในระดับหนึ่งว่า การดำเนินการขององค์กรจะไม่มีการทุจริต หรือในกรณีที่พบว่ามีการทุจริตที่ไม่คาดคิดโอกาสที่จะประสบภัยมาก็จะน้อยกว่าองค์กรที่ไม่ได้เตรียมความพร้อมไว้ หรือหากเกิดความเสี่ยงหายขึ้นก็จะสามารถรับมือกับภัยหาได้ทันท่วงที่ เพราะว่ามีการเตรียมการป้องกันไว้ล่วงหน้าโดยเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงานประจำ

วัตถุประสงค์หลักของการประเมินความเสี่ยงการทุจริต เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐมีมาตรการระบบหรือแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต ซึ่งเป็นมาตรการป้องกันการทุจริตเชิงรุกที่มีประสิทธิภาพต่อไป

### ๒. การบริหารจัดการความเสี่ยงมีความแตกต่างจากการตรวจสอบภายในอย่างไร

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นการทำงานในลักษณะที่ทำภาระงานต้องประเมินความเสี่ยงก่อนการปฏิบัติงานทุกครั้ง และแทรกกิจกรรมการตอบโต้ความเสี่ยงไว้ก่อนเริ่มปฏิบัติงานหลักตามภาระงานปกติของการเฝ้าระวังความเสี่ยงล่วงหน้าจากทุกภาระงานร่วมกันโดยเป็นส่วนหนึ่งของความรับผิดชอบปกติที่มีการรับรู้ และยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้อง (ผู้นำส่งงานให้) เป็นลักษณะ Pre-Decision ส่วนการตรวจสอบภายในจะเป็นลักษณะกำกับติดตามความเสี่ยงเป็นการสอบทาน เป็นลักษณะ Post -Decision

### ๓. ครอบการประเมินความเสี่ยงการทุจริต

ครอบตามหลักของ การควบคุมภายในองค์กร ตามมาตรฐาน COSO ๒๐๑๓ (Committee of Sponsoring Organizations ๒๐๑๓) ซึ่งมาตรฐาน COSO เป็นมาตรฐานได้รับการยอมรับมาตั้งแต่เริ่มออกประกาศใช้เมื่อ ๑๙๙๒ สำหรับมาตรฐาน COSO ๒๐๑๓ ประกอบด้วย ๕ องค์ประกอบ ๑๗ หลักการดังนี้

#### องค์ประกอบที่ ๑ สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

หลักการที่ ๑ องค์กรยึดหลักความซื่อตรงและจริยธรรม

หลักการที่ ๒ คณะกรรมการแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อการกำกับดูแล

หลักการที่ ๓ คณะกรรมการและฝ่ายบริหาร มีอำนาจการสั่งการชัดเจน

หลักการที่ ๔ องค์กร จูงใจ รักษาไว้ และจูงใจพนักงาน

หลักการที่ ๕ องค์กรผลักดันให้ทุกตำแหน่งรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน  
องค์ประกอบที่ ๒ การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

หลักการที่ ๖ กำหนดเป้าหมายชัดเจน

หลักการที่ ๗ ระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงอย่างครอบคลุม

หลักการที่ ๘ พิจารณาโอกาสที่จะเกิดการทุจริต

หลักการที่ ๙ ระบุและประเมินความเสี่ยงแปลงที่จะกระทบต่อการควบคุมภายใน  
องค์ประกอบที่ ๓ กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

หลักการที่ ๑๐ ควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

หลักการที่ ๑๑ พัฒนาระบบทекโนโลยีที่ใช้ในการควบคุม

หลักการที่ ๑๒ ควบคุมให้นโยบายสามารถปฏิบัติได้

องค์ประกอบที่ ๔ สารสนเทศและสื่อสาร (Information and Communication)

หลักการที่ ๑๓ องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ

หลักการที่ ๑๕ มีการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรให้การควบคุมภายในดำเนิน  
ต่อไปได้

หลักการที่ ๑๕ มีการสื่อสารกับหน่วยงานภายนอก ในประเด็นที่อาจกระทบต่อการ  
ควบคุมภายใน

องค์ประกอบที่ ๕ กิจกรรมกำกับติดตามและประเมินผล (Monitoring Activities)

หลักการที่ ๑๖ ติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน

หลักการที่ ๑๗ ประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในทันเวลาและ  
เหมาะสม

ทั้งนี้องค์ประกอบการควบคุมภายในแต่ละองค์ประกอบและหลักการจะต้อง Present & Function (มีอยู่จริงและนำไปปฏิบัติได้) อีกทั้งทำงานอย่างสอดคล้องและสัมพันธ์กัน จึงจะทำให้การควบคุม  
ภายในมีประสิทธิผล

#### ๔. องค์ประกอบที่ทำให้เกิดการทุจริต

องค์ประกอบหรือปัจจัยที่นำไปสู่การทุจริต ประกอบด้วย Pressure/Incentive หรือแรง  
กดดันหรือแรงจูงใจ Opportunity หรือ โอกาส ซึ่งเกิดจากช่องโหว่ของระบบต่างๆ คุณภาพการควบคุมกำกับ  
ควบคุมภายในองค์กรมีจุดอ่อนและ Rationalization หรือ การหาเหตุผลสนับสนุนการกระทำการ



#### ๕. ขอบเขตประเมินความเสี่ยงการทุจริต

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองโคน จะแบ่งความเสี่ยงออกเป็น ๓ ด้าน ดังนี้

๕.๑ ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต(เฉพาะหน่วยงานที่มีการกิจ  
ให้บริการประชาชนอนุมัติ หรืออนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาต  
ของทางราชการ พ.ศ. ๒๕๕๘)

๕.๒ ความเสี่ยงการทุจริตในความโปร่งใสของการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่

๕.๓ ความเสี่ยงการทุจริตในความโปร่งใสของการใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารจัดการทรัพยากร

## ภาควิจัย

การพิจารณาอนุมัติ อนุญาต

การใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่

การใช้จ่ายงบประมาณ และการบริหารจัดการทรัพยากร

๖. ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงการทุจริต มี ๙ ขั้นตอน ดังนี้

๑. การระบุความเสี่ยง
๒. การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง
๓. เมทริกส์ระดับความเสี่ยง
๔. การประเมินการควบคุมความเสี่ยง
๕. แผนบริหารความเสี่ยง
๖. การจัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง
๗. จัดทำระบบการบริหารความเสี่ยง
๘. การจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
๙. การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง

### วิธีวิเคราะห์ความเสี่ยง

เป็นการวิเคราะห์โดยเริ่มจากการระบุความเสี่ยงจากกระบวนการต่างๆ อธิบายรูปแบบ พฤติกรรม เหตุการณ์ความเสี่ยงต่อการทุจริต การวิเคราะห์ระดับความรุนแรงของผลกระทบ กับระดับความ จำเป็นของการเฝ้าระวัง และการกำหนดมาตรการ/กิจกรรม/แนวทาง ในการป้องกันความเสี่ยงของการ ดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตในองค์กรบริหารส่วนตำบลหนองโคนที่มีประสิทธิภาพ

#### ๑. การระบุความเสี่ยง (Risk Identification)

ประเมินความเสี่ยงการทุจริต ด้าน

[ ] ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต (เฉพาะหน่วยงานที่มี ภารกิจให้บริการประชาชนอนุมัติ หรืออนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณา อนุญาตของทางราชการ พ.ศ. ๒๕๕๘)

[ ] ความเสี่ยงการทุจริตในความโปร่งใสของการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่

[/] ความเสี่ยงการทุจริตในความโปรด়ิงสื่อของการใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารจัดการ  
ทรัพยากรภาครัฐ

กระบวนการ/งาน การดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

### ตารางที่ ๑ ตารางระบุความเสี่ยง (Know Factor และ Unknow Factor)

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ประเภทความเสี่ยงการทุจริต	
	Know Factor (เคยเกิดขึ้นแล้ว)	Unknow Factor (เคยเกิดขึ้นแล้ว)
เจ้าหน้าที่มีการทุจริตการใช้ จ่ายเงินงบประมาณไม่เป็นไปตาม วัตถุประสงค์ของโครงการหรือมี การนำเงินงบประมาณไปใช้ ประโยชน์ส่วนตัว		✓

### ๒. การวิเคราะห์สถานการณ์ความเสี่ยง

ความหมายของสถานะความเสี่ยงตามสีไฟจราจร มีรายละเอียด ดังนี้



สถานะสีเขียว : ความเสี่ยงระดับต่ำ



สถานะสีเหลือง : ความเสี่ยงระดับปานกลาง และสามารถใช้ความรับรองมั่นคงไว้ใน  
ระหว่างปฏิบัติงาน ตามปกติควบคุมดูแลได้



สถานะสีส้ม : ความเสี่ยงระดับสูง เป็นกระบวนการที่มีผู้เกี่ยวข้องหลายคนหลายฝ่าย  
ภายในองค์กร มีหลายขั้นตอน จนยากต่อการควบคุม



สถานะสีแดง : ความเสี่ยงระดับสูงมาก เป็นกระบวนการที่มีผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอกที่  
ไม่สามารถตรวจสอบได้ชัดเจน ไม่สามารถกำกับติดตามได้อย่างใกล้ชิดหรืออย่างสม่ำเสมอ

### ตารางที่ ๒ ตารางแสดงสถานะความเสี่ยง (แยกตามรายสีไฟจราจร)

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	เขียว	เหลือง	ส้ม	แดง
เจ้าหน้าที่เรียกรับผลประโยชน์ใน ระหว่างการตรวจสอบการดำเนิน โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗			✓	

### ๓. เมตริกส์ระดับความเสี่ยง

#### ๓.๑ ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง

ระดับ ๓ หมายถึง เป็นขั้นตอนหลักของกระบวนการ และมีความเสี่ยงในการทุจริตสูง

ระดับ ๒ หมายถึง เป็นขั้นตอนหลักของกระบวนการ และมีความเสี่ยงในการทุจริตที่ไม่

สูงมาก

ระดับ ๑ หมายถึง เป็นขั้นตอนรองของกระบวนการ

### ๓.๒ ระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ ๓ หมายถึง มีผลกระทบต่อผู้ใช้บริการ/ผู้มีส่วนได้เสีย/หน่วยงานกำกับดูแล/พันธมิตร/เครือข่าย/ทางการเงินในระดับที่รุนแรง

ระดับ ๒ หมายถึง มีผลกระทบต่อผู้ใช้บริการ/ผู้มีส่วนได้เสีย/หน่วยงานกำกับดูแล/พันธมิตร/เครือข่าย/ทางการเงินในระดับที่ไม่รุนแรง

ระดับ ๑ หมายถึง มีผลกระทบต่อระบบงานภายใน/การเรียนรู้/องค์ความรู้

#### ตารางที่ ๓ SCORING ทะเบียนข้อมูลที่ต้องเฝ้าระวัง ๒ มิติ

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความจำเป็น ของการเฝ้าระวัง ๓ ๒ ๑	ระดับความรุนแรง ของผลกระทบ ๓ ๒ ๑	ค่าความเสี่ยงรวม จำเป็น x รุนแรง
เจ้าหน้าที่เรียกรับผลประโยชน์ใน ระหว่างการตรวจสอบการดำเนิน โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗	๒	๓	๖

#### ตารางที่ ๓.๑ ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	กิจกรรมหรือขั้นตอนหลัก MUST	กิจกรรมหรือขั้นตอนต่อรอง SHOULD
เจ้าหน้าที่เรียกรับผลประโยชน์ใน ระหว่างการตรวจสอบการดำเนิน โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗	๓	

#### ตารางที่ ๓.๒ ระดับความรุนแรงของผลกระทบ

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	๑	๒	๓
เจ้าหน้าที่เรียกรับผลประโยชน์ใน ระหว่างการตรวจสอบการดำเนิน โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗			×

#### ๔. การประเมินการควบคุมความเสี่ยง (Risk-Control Matrix Assessment)

ระดับการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต แบ่งเป็น ๓ ระดับ ดังนี้

ดี : จัดการได้ทันที ทุกครั้งที่เกิดความเสี่ยง ไม่กระทบถึงผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบผลงาน องค์กรไม่มีผลเสียทางการเงิน ไม่มีรายจ่ายเพิ่ม

พอใช้ : จัดการได้โดยส่วนใหญ่ มีบางครั้งยังจัดการไม่ได้ กระทบถึงผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบผลงานองค์กร แต่ยอมรับได้ มีความเข้าใจ

อ่อน : จัดการไม่ได้ หรือได้เพียงส่วนน้อย การจัดการเพิ่มเกิดจากรายจ่าย มีผลกระทบถึงผู้ใช้บริการ/  
ผู้รับมอบผลงานและยอมรับไม่ได้ ไม่มีความเข้าใจ

ตารางที่ ๔ ตารางแสดงการประเมินการควบคุมความเสี่ยง

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	คุณภาพการจัดการ	ค่าประเมินการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต		
		ค่าความเสี่ยง ระดับต่ำ	ค่าความเสี่ยง ระดับปานกลาง	ค่าความเสี่ยง ระดับสูง
เจ้าหน้าที่เรียกรับ ผลประโยชน์ในระหว่างการ ตรวจสอบการดำเนินโครงการ ตามข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗	พอใช้		/	

## ๕. แผนบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง	กระบวนการ	รูปแบบ พฤติกรรม ความเสี่ยงการทุจริต	มาตรการดำเนินการป้องกันการทุจริต	ระบบตรวจสอบ ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายบัญชีและการบัญชี งบประมาณไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการที่ร่วมมือในการดำเนินงบประมาณไม่ใช่ประโยชน์ส่วนตัว ประยุทธ์พัฒนาส่วนตัว	เจ้าหน้าที่เรียกรับ ผู้คนประจำบัญชี  rog ห่างจากตรวจสอบ งาน ตรวจสอบเอกสาร หลักฐานประกอบการ พิจารณาในกระบวนการนิยามและอนุมัติโครงการและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	เจ้าหน้าที่เรียกรับ ผู้ประจำบัญชี การตรวจสอบงบประมาณ ตรวจสอบเอกสาร งาน ตรวจสอบเอกสาร หลักฐานประกอบการ พิจารณาในกระบวนการนิยามและอนุมัติโครงการและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	กำหนดให้ผู้บริหาร และพนักงานฝ่ายบัญชี พนักงานเจ้าขององค์กรรับทราบสำหรับบัญชี โอน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และโปร่งใส ลดลงไม่กระทำการใดๆ เพื่อผลประโยชน์ส่วนตัว ฝ่ายบัญชี พนักงานเจ้าขององค์กรที่ภายนอก ทางบัญชี ตรวจสอบงบประมาณ ตรวจสอบเอกสาร งาน ตรวจสอบเอกสาร หลักฐานประกอบการ พิจารณาในกระบวนการนิยามและอนุมัติโครงการและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	เดือนตุลาคม ๒๐๑๙ - พ.ศ.๒๕๖๒ - กันยายน พ.ศ.๒๕๖๓	อ.บ.ส.หน่วยงานฯ

គ្រាយស៊ីយេង	ករម្មវោងរបប	រូបរាង ធម្មតាចារណី ទំនាក់ទំនងការប៉ុណ្ណោត គ្រាឯស៊ីយេងការប៉ុណ្ណោត	មានទរការតាំងនិងការប៉ុណ្ណោត	រួមមជ្ឈគោត តាំងនិងការ	ដៃចុះធម្មតាចារណី
		<p>ឯកសារលម្អិតទិន្នន័យពីការប្រព័ន្ធទិន្នន័យពីការប្រព័ន្ធ</p> <p>ពីការប្រព័ន្ធអ្នកដែលរៀបចំនឹងការប្រព័ន្ធសាលាដីជាពីរជាផ្លូវជាប្រព័ន្ធបាន</p> <p>ពីការប្រព័ន្ធដូចជាថាអាជ្ញាជាតីល្អជាពីរជាប្រព័ន្ធបាន</p> <p>ពីការប្រព័ន្ធផ្លូវជាប្រព័ន្ធជាពីរជាប្រព័ន្ធបាន</p> <p>ចាប់ពីការប្រព័ន្ធអ្នកដែលបានទិន្នន័យពីការប្រព័ន្ធ</p> <p>គ្រាយស៊ីយេងការប្រព័ន្ធឍែនាំដែលបានបង្កើតឡើងនៅក្នុងគ្រាយស៊ីយេងការប្រព័ន្ធ</p> <p>ការរាយការណ៍ ការសួលបាយអតិថិជន ការរាយការណ៍ ការសួលបាយអតិថិជន និងភាគិជន និងការប្រព័ន្ធខ្លួន និងការប្រព័ន្ធទិន្នន័យជាប្រព័ន្ធឌីជាប្រព័ន្ធ</p> <p>ការប្រគល់ស្រាវជ្រាវសម្រាប់ការប្រព័ន្ធទិន្នន័យ ជាពីរជាប្រព័ន្ធ</p> <p>ការប្រគល់ស្រាវជ្រាវសម្រាប់ការប្រព័ន្ធទិន្នន័យ ជាពីរជាប្រព័ន្ធ</p> <p>ការប្រគល់ស្រាវជ្រាវសម្រាប់ការប្រព័ន្ធទិន្នន័យ ជាពីរជាប្រព័ន្ធ</p>	<p>ឯកសារលម្អិតទិន្នន័យពីការប្រព័ន្ធ</p> <p>ពីការប្រព័ន្ធភាពជាប្រព័ន្ធ ដូចជាហិរញ្ញវត្ថុ ការប្រព័ន្ធបានបន្ថែមផលិតផលទំនាក់ទំនងការប្រព័ន្ធ</p> <p>ឯកសារលម្អិតទិន្នន័យពីការប្រព័ន្ធ ពីការប្រព័ន្ធទិន្នន័យ និងការប្រព័ន្ធទិន្នន័យ ដូចជាឡិតុនសុខុមាភ</p> <p>ឯកសារលម្អិតទិន្នន័យពីការប្រព័ន្ធ ដូចជាហិរញ្ញវត្ថុ ការប្រព័ន្ធបានបន្ថែមផលិតផលទំនាក់ទំនងការប្រព័ន្ធ</p>	<p>ឯកសារលម្អិតទិន្នន័យពីការប្រព័ន្ធ</p> <p>ពីការប្រព័ន្ធទិន្នន័យ ជាពីរជាប្រព័ន្ធ</p>	<p>ឯកសារលម្អិតទិន្នន័យពីការប្រព័ន្ធ</p> <p>ពីការប្រព័ន្ធទិន្នន័យ ជាពីរជាប្រព័ន្ធ</p>

នាយកក្រសួង ក្រសួង ធនធាន រាជធានីភ្នំពេញ  
(បុរីយុទ្ធនាមូល ធនាមូល ធនាមូល)  
រាជធានីភ្នំពេញបានបន្ទាត់បានលក្ខណៈឯកសារលម្អិតទិន្នន័យ

នាយកក្រសួង ក្រសួង ធនធាន រាជធានីភ្នំពេញ  
(បុរីយុទ្ធនាមូល ធនាមូល ធនាមូល)  
រាជធានីភ្នំពេញបានបន្ទាត់បានលក្ខណៈឯកសារលម្អិតទិន្នន័យ

នាយកក្រសួង ក្រសួង ធនធាន រាជធានីភ្នំពេញ  
(បុរីយុទ្ធនាមូល ធនាមូល ធនាមូល)  
នាយកក្រសួង ក្រសួង ធនធាន រាជធានីភ្នំពេញ