



## การบริหารความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลหนองโดน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

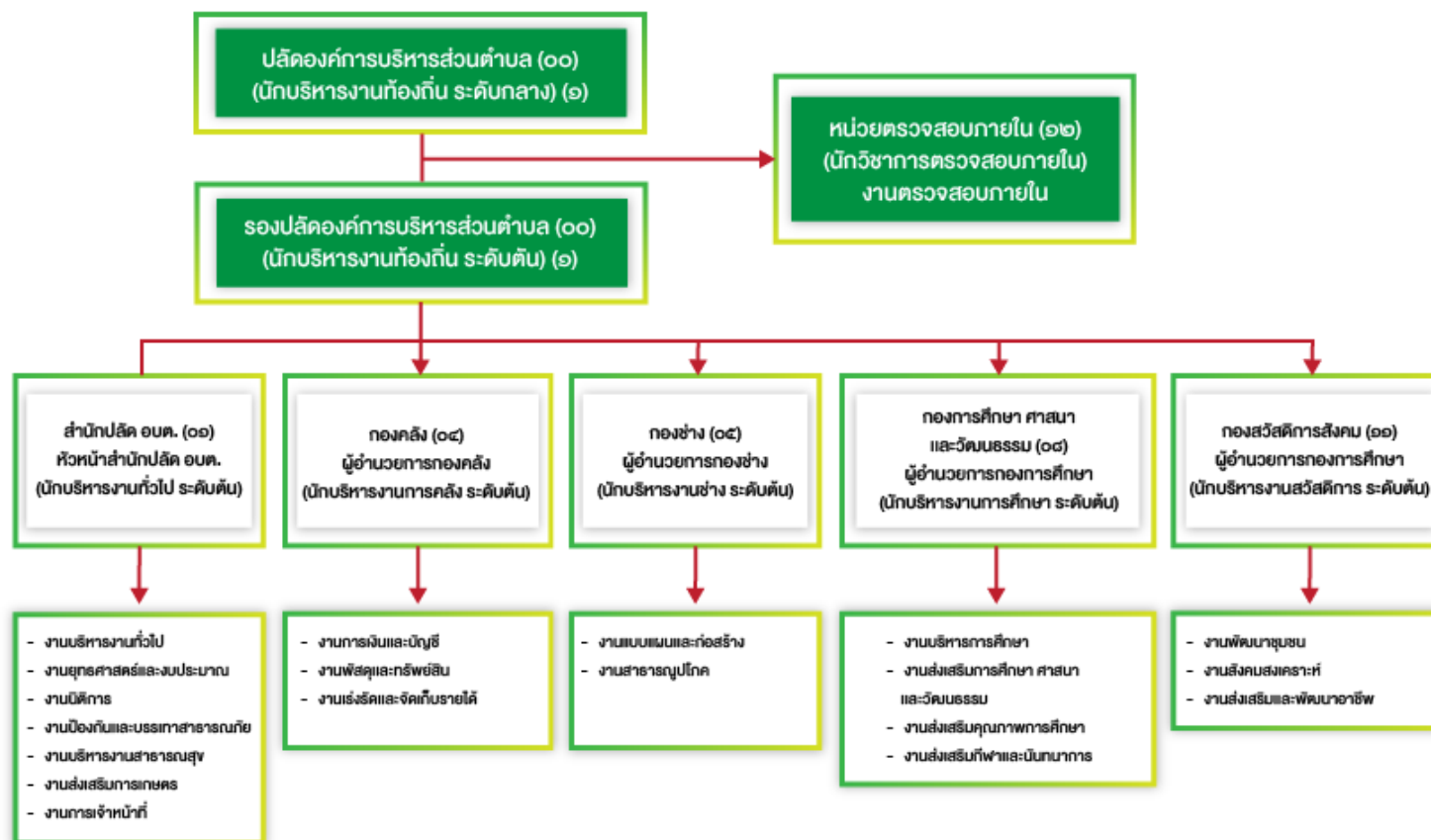
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองโดน อำเภอลำปลายมาศ จังหวัดบุรีรัมย์ ตระหนักถึงความเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่นำไปสู่ การเปลี่ยนแปลงต่อการบริการสาธารณะ โดยปัจจัยที่สำคัญที่สุดต่อการเปลี่ยนแปลง คือ การบริหารสาธารณะเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนสูงสุด ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดความสำเร็จต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองโดน ทั้งนี้องค์การบริหารส่วนตำบลหนองโดน ยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ด้วยการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายในการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลัง กำหนดและหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กอศอ ๐๔๐๙๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เป็นการบริหารความเสี่ยงลักษณะเชิงรุก มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง วัตถุประสงค์ขององค์การ กระบวนการประเภทของความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงผ่านมุมมองของโอกาสและผลกระทบ การกำหนดมาตรการและกระบวนการจัดการความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือบรรเทาความรุนแรง ลดมูลเหตุที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริหารความเสี่ยงมีความทันกาล เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปและสามารถบรรลุภารกิจวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และสามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในสังคมปัจจุบันได้อย่างยั่งยืน เพื่อผลักดันให้บรรลุยุทธศาสตร์ เป้าหมายและการดำเนินงานในแต่ละระยะ ด้วยการวิเคราะห์ความเสี่ยงเชิงระยะเรียกว่า Intelligent risk และการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์องค์กร ซึ่งแบ่งออกเป็น ๔ ด้านได้แก่ ด้านกลยุทธ์ (Strategic risk) ด้านการดำเนินงาน (Operational risk) ด้านการเงิน (Financial risk) และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance risk) รวมทั้งโอกาสที่เกิดจากการวิเคราะห์ใน SWOT อีกทั้ง องค์การบริหารส่วนตำบลหนองโดน ได้พิจารณาจากสมรรถนะองค์กร กลยุทธ์องค์กร การเปลี่ยนแปลงของสังคมที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กร ประชาชน งบประมาณ บุคลากร แผนปฏิบัติการประจำปี ตัวชี้วัดขององค์กรและเหตุการณ์ (Incident) ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และ ที่เกี่ยวข้องกับ Stakeholder ขององค์กร รวมทั้งโอกาสที่จะเกิดขึ้นทั้งระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่องค์การบริหารส่วนตำบลหนองโดน ให้ความสำคัญและมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง มีกระบวนการจัดการความเสี่ยงองค์กรที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติ ระเบียบ หนังสือสั่งการ เพื่อให้สามารถดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อส่งผลให้บรรลุพันธกิจและวัตถุประสงค์ที่ต้องการได้ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองโดน มีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส มีการทบทวนผล การบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง โดยรวบรวมปัจจัยนำเข้าทั้งจากภายในและภายนอกที่มีผลกระทบต่อองค์กร มีการประเมินความเสี่ยงโดยการสำรวจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและจากคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นประจำทุกปีรวมถึงได้มีการนำผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองโดน ในปีที่ผ่านมา เข้ามาเป็นหนึ่งปัจจัยในการพิจารณาความเสี่ยงในปีปัจจุบัน ในการบริหารความเสี่ยง คณะผู้บริหาร และสภาองค์กร

บริหารส่วนตำบล จะทำหน้าที่ในการกำกับดูแล และสนับสนุนต่อนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในและนายกเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองโดนเป็นผู้รับผิดชอบ ในการกำกับดูแล ควบคุม ติดตามการนำนโยบายและ กรอบการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติตาม พร้อมทั้งประสานงานกับปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหนองโดน บริหารความเสี่ยงทุกสายงาน ซึ่งมีหัวหน้าสำนักงาน ผู้อำนวยการกอง เป็นประธาน และเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) ให้ดำเนินการ ตามกระบวนการที่กำหนดตามนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยง โดยโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง มีรายละเอียดดังนี้



## แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน ประเทษสามัญ





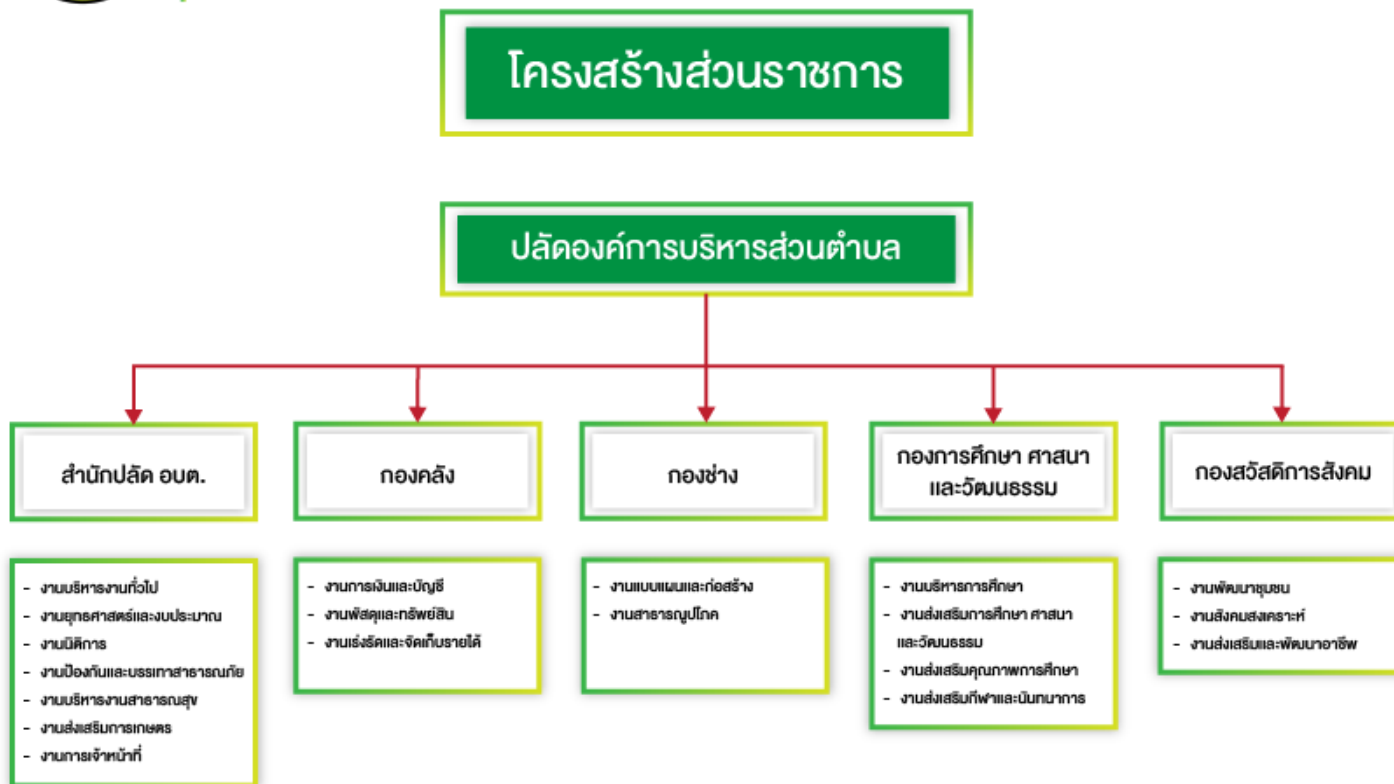
## โครงสร้างองค์กร

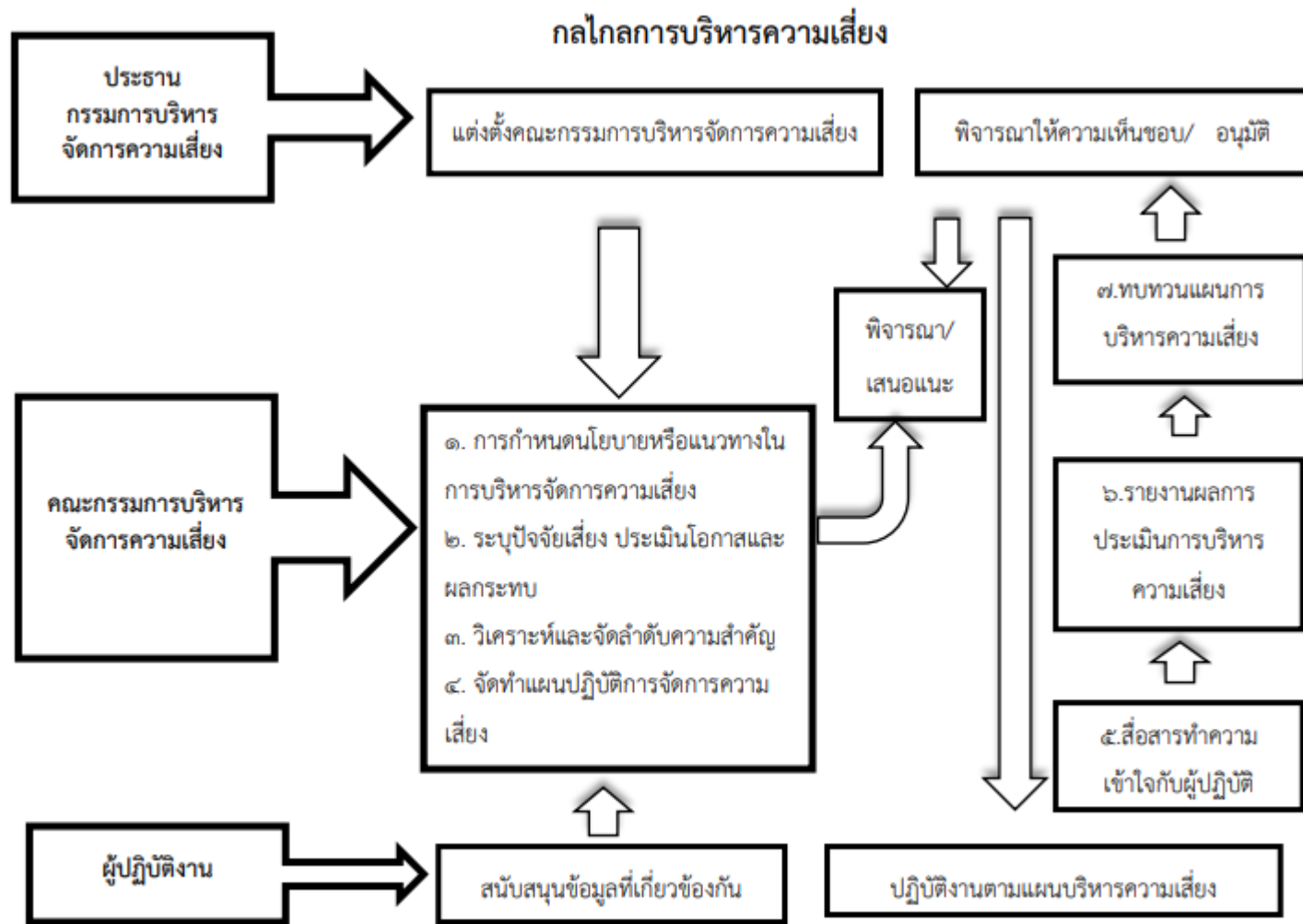
### โครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบลหนองโดน



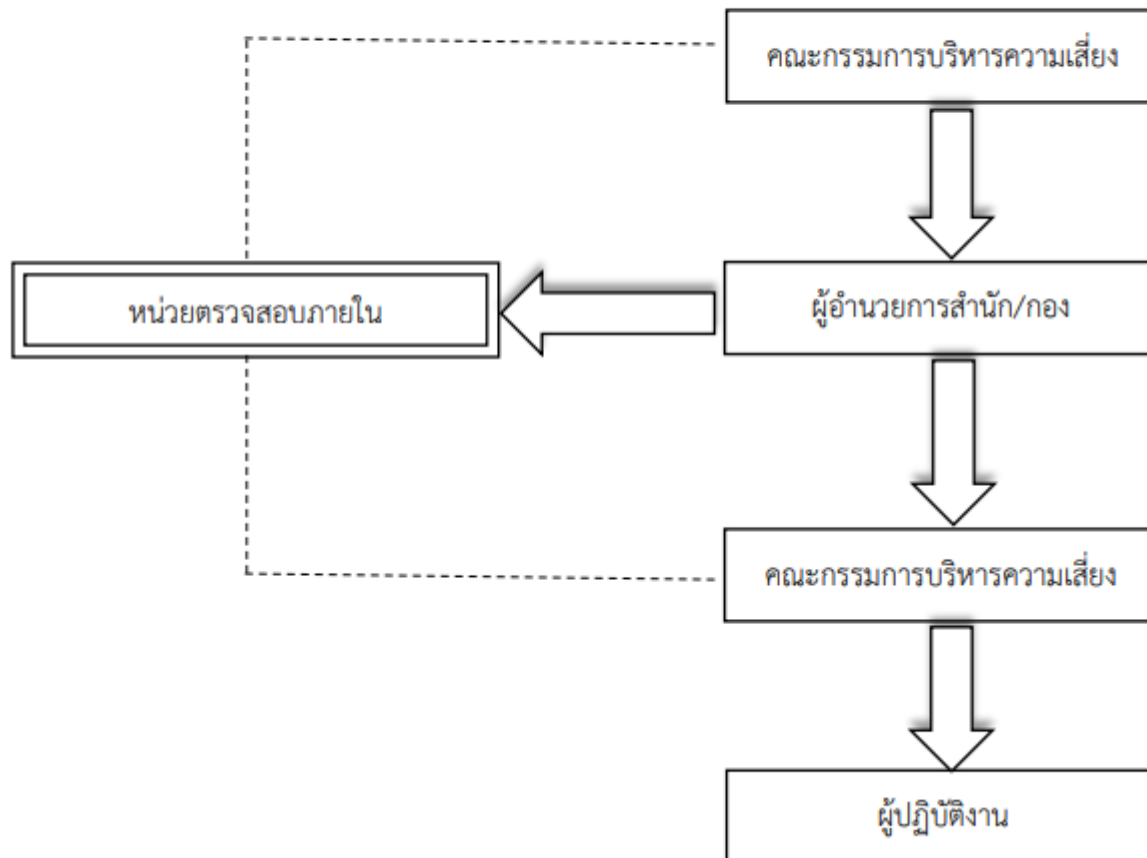


## โครงสร้างองค์กร





### ๓. โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

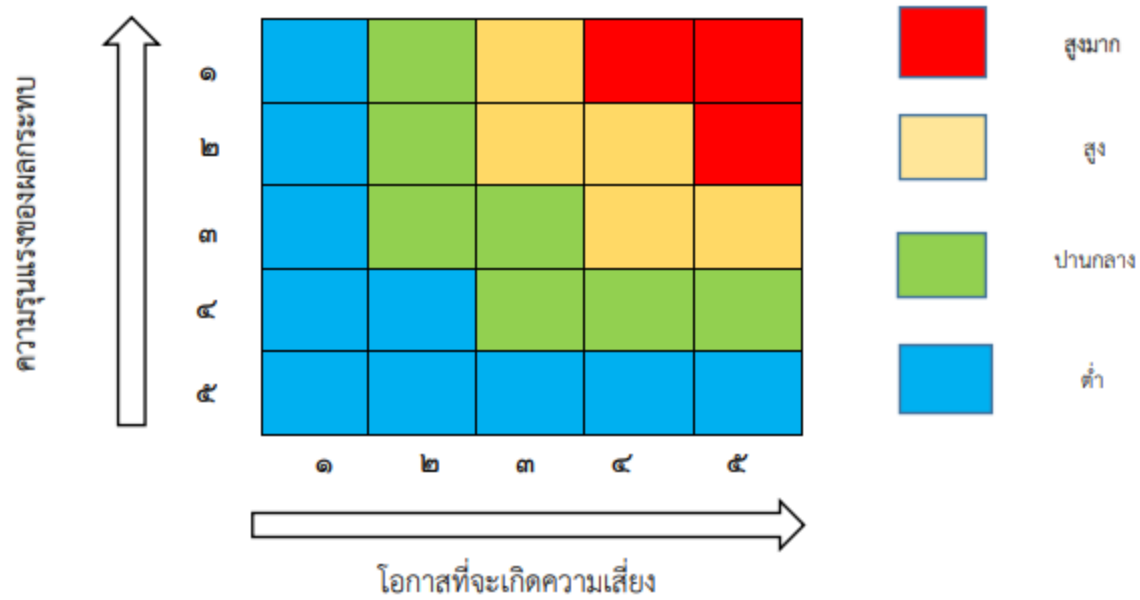


## หลักเกณฑ์การให้คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสียหายและความรุนแรงของผลกระทบ

ประเด็นที่พิจารณา	ระดับคะแนน				
	๑ = น้อยมาก	๒ = น้อย	๓ = ปานกลาง	๔ = สูง	๕ = สูงมาก
<b>โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย</b>					
ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์หรือข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน (เฉลี่ย : ปี/ครั้ง)	๕ ปี/ครั้ง	๒-๓ ปี/ครั้ง	๑ ปี/ครั้ง	๑-๖ เดือน/ครั้ง ไม่เกิน ๕ ปี/ครั้ง	๑ เดือน/ครั้ง หรือมากกว่า
โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
<b>ความรุนแรงของผลกระทบ</b>					
มูลค่าความเสียหาย	< ๑ หมื่นบาท	๑-๕ หมื่นบาท	๕ หมื่นบาท - ๒ แสนบาท	๒ แสนบาท - ๑ ล้านบาท	> ๑ ล้านบาท
อันตรายต่อชีวิต	เดือนร้อนรำคาญ	บาดเจ็บเล็กน้อย	บาดเจ็บต้องรักษา	บาดเจ็บสาหัส	อันตรายถึงชีวิต
ผลกระทบต่อภาพลักษณ์/การดำเนินงานของหน่วยงาน	น้อยมาก	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก



ส่วนระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) จะพิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กรว่าจะก่อให้เกิดความเสี่ยงในระดับใด โดยได้กำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ



# แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)

ความรุนแรงของผลกระทบ

๑	๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕
๒	๙	๑๓	๑๖	๒๐	
๓	๘	๙	๑๒	๑๕	
๔	๗	๖	๙	๑๐	
๕	๖	๓	๙	๕	
๑	๒	๓	๔	๕	

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

